

- Le 1<sup>er</sup> semestre 2023 a été marqué par une croissance significative du chiffre d'affaires par rapport à la même période de 2022;
- La production et les nouvelles mises en chantier du 1<sup>er</sup> semestre 2023 ont connu une nette augmentation par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2022 ;
- Le groupe améliore progressivement ses niveaux de rentabilité;
- La structure financière du Groupe demeure largement maîtrisée.

Le Conseil d'Administration de DOUJA Promotion Groupe ADDOHA s'est réuni le 26 septembre 2023, pour examiner l'activité et arrêter les comptes au 30 juin 2023.

Le chiffre d'affaires a connu une évolution favorable sur les 3 dernières périodes considérées :

### INDICATEURS DE L'ACTIVITÉ

#### PRÉVENTES

Les préventes du 1<sup>er</sup> semestre 2023 s'établissent à **5 738 unités**, en hausse de **14%** par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2022.

Les préventes se déclinent par région comme suit :

#### Préventes par zone géographique

Préventes (unités)	S1 2022	S1 2023
Maroc	2912	3583
Afrique de l'Ouest	2107	2155
<b>Total</b>	<b>5019</b>	<b>5738</b>

Les préventes sur la BU haut standing ont connu une **hausse de 80%** courant le 1<sup>er</sup> semestre 2023 grâce à la dynamique commerciale des projets de haut standing.

Le chiffre d'affaires sécurisé du Groupe à date s'établit à près de **8 Md MAD**. Les filiales en Afrique de l'Ouest y contribuent à hauteur de 40%.

#### PRODUCTION

La reprise de la production au Maroc se confirme en 2023. La production consolidée finalisée au titre du 1<sup>er</sup> semestre 2023 s'élève à **2953 unités**.

Production (unités)	S1 2022	S1 2023
<b>Groupe</b>	<b>660</b>	<b>2953</b>

Le nombre d'unités en cours de production est de **19 248 unités**, dont 32% en Afrique de l'Ouest.

### INDICATEURS DE RENTABILITE

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires du S1 2023 s'est établi à **1,4 Md MAD** et a connu une **hausse significative de 72%** grâce aux livraisons réalisées notamment au Maroc et en Côte d'Ivoire.

Le chiffre d'affaires consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2023 se présente par BU comme suit :

Chiffre d'affaires consolidé (M MAD)	S1 2022	S1 2023
Eco & MS	790	468
HS	27	937
<b>Total</b>	<b>816</b>	<b>1406</b>

La BU Haut Standing a contribué significativement au chiffre d'affaires du Groupe du 1<sup>er</sup> semestre 2023 (**67% au S1 2023 contre 3% au S1 2022**), et ce, grâce à la livraison de plusieurs tranches de PRESTIGIA à Marrakech et à Casablanca.



Evolution du chiffre d'affaires consolidé en M MAD

#### RENTABILITÉ :

La marge brute au S1 2023 s'établit à 21% contre 36% au S1 2022. Ceci est expliqué par le mix produit avec une composante lotissement moins importante en 2023.

La marge d'exploitation quant à elle s'établit à 15% au 30 juin 2023 contre 20% au 30 juin 2022.

Le Résultat Net Consolidé s'élève à **96 M MAD** au 1<sup>er</sup> semestre 2023 contre **36 M MAD** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en évolution de **166%** ;

### INDICATEURS BILANCIELS

Malgré la hausse significative de la production courant le 1<sup>er</sup> semestre 2023, le Groupe maintient l'équilibre de sa structure financière, du BFR et de l'endettement :

- ▶ Le BFR a été stabilisé autour de **13 Md MAD** au 30 juin 2023.
- ▶ L'endettement net du Groupe s'est maintenu à un niveau de près de **4.7 Md MAD**.
- ▶ Le gearing au 30 juin 2023 reste largement maîtrisé à un niveau de **33%**.
- ▶ Les capitaux propres consolidés sont de l'ordre de **9.6 Md MAD**.

#### Lien vers le RFS au 30 juin 2023 :

<http://ir.groupeaddoha.com/publication?societe=ADDOHA&type=Rapport%20financier&annee=2023>



#### 1. ETAT DE SITUATION FINANCIÈRE

ACTIF MAD	30.06.2023	31.12.2022
Immobilisations incorporelles	3 486 130	3 901 221
Immobilisations corporelles	545 446 161	590 088 507
Immeubles de placement	149 547 928	100 432 665
Titres mis en équivalence	1 391 111	1 403 973
<b>Autres actifs financiers</b>	<b>5 727 262</b>	<b>5 812 822</b>
- Dont prêts et créances	5 727 262	5 812 822
- Dont actifs financiers détenus jusqu'à échéance	0	0
- Dont titres disponibles à la vente	0	0
Actifs d'impôts différés	899 846 579	967 987 111
Autres actifs non courants	96 637	56 171
<b>Total Actifs non courants</b>	<b>1 605 541 808</b>	<b>1 669 682 471</b>
Stocks et encours	14 131 446 053	14 337 304 756
Créances clients	2 085 350 673	2 185 494 596
Autres créances courantes nettes	2 477 546 103	2 175 879 399
Autres actifs financiers	0	0
-Dont actifs financiers AFS	0	0
-Dont prêts et créances nets	0	0
-Dont actifs financiers détenus jusqu'à échéances	0	0
Trésorerie et équivalent de trésorerie	343 360 355	214 596 605
<b>Total Actifs courants</b>	<b>19 037 703 183</b>	<b>18 913 275 357</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>20 643 244 991</b>	<b>20 582 957 828</b>

PASSIF MAD	30.06.2023	31.12.2022
Capital	4 025 512 540	4 025 512 540
Primes d'émission et de fusion	3 567 765 813	3 034 811 680
Réserves consolidées	1 095 638 507	1 697 376 811
Résultats consolidés	95 257 911	37 522 522
Ecart de conversion	11 913 619	25 654 258
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>8 796 088 391</b>	<b>8 820 877 811</b>
Réserves minoritaires	818 300 136	848 428 272
Résultat minoritaire	1 099 975	-25 917 521
<b>Capitaux propres part des minoritaires</b>	<b>819 400 111</b>	<b>822 510 752</b>
<b>Capitaux propres d'ensemble</b>	<b>9 615 488 502</b>	<b>9 643 388 563</b>
<b>Dettes financières non courantes :</b>	<b>3 964 185 670</b>	<b>3 851 840 394</b>
-Dont dettes envers les établissements de crédit	2 706 748 259	2 555 109 019
-Dont dettes représentées par un titre	1 257 437 411	1 296 731 375
Provisions non courantes	37 381 834	37 298 251
Avantages au personnel	0	0
Autres passifs non courants	19 237 751	158 327 871
Impôt différé passif	290 695 510	274 055 262
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>4 311 500 765</b>	<b>4 321 521 778</b>
Provisions courantes	5 703 901	5 671 053
<b>Dettes financières courantes :</b>	<b>1 127 507 925</b>	<b>993 866 082</b>
-Dont dettes envers les établissements de crédit	1 127 507 925	993 866 082
-Dont dettes représentées par un titre	0	0
Dettes fournisseurs	1 729 607 132	1 675 625 810
Autres passifs courants	3 853 436 766	3 942 884 543
<b>Total dettes courantes</b>	<b>6 716 255 724</b>	<b>6 618 047 488</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>20 643 244 991</b>	<b>20 582 957 828</b>

#### 2. ETAT DU RÉSULTAT GLOBAL

EN MAD	30.06.2023	30.06.2022
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 405 719 394</b>	<b>816 397 448</b>
Autres produits de l'activité	-56 366 006	130 229 909
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>1 349 353 388</b>	<b>946 627 357</b>
Achats consommés	-1 055 142 108	-656 886 714
Frais de personnel	-79 948 189	-77 812 912
Impôts et taxes	-11 875 416	-7 578 930
Amortissements et provisions d'exploitation	43 533 959	79 247 608
Autres produits et charges d'exploitation	-98 082 360	-124 109 827
<b>Charges d'exploitation courantes</b>	<b>-1 201 514 115</b>	<b>-787 140 775</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>147 839 273</b>	<b>159 486 582</b>
Cessions d'actifs	3 846 603	1 169 136
Charges de restructuration	0	0
Cessions de filiales et participations	0	0
Résultats sur instruments financiers	0	0
Autres produits et charges d'exploitation non courants	56 178 763	5 705 013
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>60 025 366</b>	<b>6 874 149</b>
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>	<b>207 864 639</b>	<b>166 360 731</b>
Coût de l'endettement financier net	-145 243 760	-132 220 804
Autres produits financiers	67 582 279	20 780 683
Autres charges financières	21 823 674	-11 924 105
<b>Résultat financier</b>	<b>-55 837 807</b>	<b>-123 364 225</b>
<b>Résultat avant impôts des entreprises intégrées</b>	<b>152 026 832</b>	<b>42 996 506</b>
Impôts sur les bénéfices	-16 304 803	-12 754 139
Impôts différés	-39 351 281	6 170 108
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>96 370 749</b>	<b>36 412 475</b>
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-12 862	-222 021
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>96 357 887</b>	<b>36 190 454</b>
Résultat net des activités abandonnées	0	0
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>96 357 887</b>	<b>36 190 454</b>
Intérêts minoritaires	-1 099 975	15 438 739
<b>Résultat net - Part du groupe</b>	<b>95 257 911</b>	<b>51 629 193</b>
Nombre d'actions	402 531 934	399 828 230
<b>EN MAD</b>	<b>30.06.2023</b>	<b>30.06.2022</b>
Résultat de base par action(En MAD)	0,24	0,13
Résultat dilué par action (En MAD)	0,24	0,13
	<b>30.06.2023</b>	<b>30.06.2022</b>
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>96 357 887</b>	<b>36 190 454</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>		
Ecart de conversion	-	-
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	-	-
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente	-	-
Réévaluation des immobilisations	-	-
Ecart actuariels sur les régimes à prestations définies	-	-
Quote-part du résultat global des sociétés mises en équivalence, net d'impôt	-	-
Effet d'impôt	-	-
<b>Total autres éléments du résultat global (après impôt)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Résultat Global</b>	<b>96 357 887</b>	<b>36 190 454</b>
Dont part du groupe	95 257 911	51 629 193
Dont part des intérêts minoritaires	1 099 975	- 15 438 739

**Deloitte.**

Deloitte Audit  
Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C -Tour Ivoire 3- 3ème étage  
La Marina - Casablanca  
Maroc



**A. SAAIDI ET ASSOCIÉS**  
Commissaires aux Comptes

4, place Maréchal  
20 070 Casablanca  
Maroc

#### ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE SUR LA SITUATION INTERMEDIAIRE CONSOLIDEE

PERIODE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 30 JUIN 2023

Nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire consolidée de la Société Douja Promotion Groupe Addoha S.A. et de ses filiales (Douja Promotion Groupe Addoha), comprenant l'état de la situation financière, l'état du résultat global, l'état de variation des capitaux propres, le tableau des flux de trésorerie et des notes explicatives relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2023. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant 9 615 488 502 MAD dont un bénéfice net consolidé de 96 357 887 MAD.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe arrêtés au 30 juin 2023, conformément aux normes comptables internationales (IAS/IFRS).

Deloitte Audit



Sakina BENSOUA-KORACHI  
Associée

Casablanca, le 27 septembre 2023.

Les Commissaires aux Comptes

A. Saaidi & Associés



Bahaa SAAIDI  
Associée



### BILAN AU 30 JUIN 2023

ACTIF	SITUATION au 30/06/2023		EXERCICE PRECEDENT au 31/12/2022	
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)</b>	<b>4 167 560,68</b>	<b>3 517 292,49</b>	<b>650 268,19</b>	<b>1 067 024,26</b>
Frais Préliminaires	4 167 560,68	3 517 292,49	650 268,19	1 067 024,26
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-	-	-
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>11 567 619,51</b>	<b>8 673 330,03</b>	<b>2 894 289,48</b>	<b>3 282 843,48</b>
Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-
Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	213 683,93	-	213 683,93	204 735,93
Fonds commercial	0,00	-	0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles	11 353 935,58	8 673 330,03	2 680 605,55	3 078 107,55
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>872 016 065,00</b>	<b>193 285 362,71</b>	<b>678 730 662,35</b>	<b>731 402 072,68</b>
Terrains	457 778 185,44	40 000 000,00	417 778 185,44	458 531 811,38
Constructions	344 405 782,96	111 188 826,97	233 236 855,99	244 758 875,12
Installations, techniques, matériel et outillage	6 586 086,45	6 232 065,80	334 820,65	421 925,32
Matériel transport	7 616 525,50	7 592 746,99	23 778,51	35 774,40
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	26 419 532,19	24 230 829,96	2 188 702,63	2 524 430,66
Autres immobilisations corporelles	18 636 877,84	4 060 813,39	14 576 064,45	14 566 064,45
Immobilisations corporelles en cours	10 592 294,68	-	10 592 294,68	10 565 191,35
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	<b>5 227 752 535,33</b>	<b>953 014 458,58</b>	<b>4 274 738 076,75</b>	<b>4 274 738 076,75</b>
Prêts immobilisés	-	-	-	-
Autres créances financières	905 853,68	-	905 853,68	905 853,68
Titres de participation	5 226 846 681,65	953 014 458,58	4 273 832 223,07	4 273 832 223,07
Autres titres immobilisés	-	-	-	-
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>	-	-	-	-
Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
Augmentation des dettes de financement	-	-	-	-
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>6 115 503 780,58</b>	<b>1 158 490 463,81</b>	<b>4 957 013 316,77</b>	<b>5 010 490 017,17</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>6 927 363 480,25</b>	<b>257 319 576,02</b>	<b>6 670 043 904,23</b>	<b>6 870 836 071,64</b>
Marchandises	965 291 978,73	143 381 429,74	821 910 548,99	821 791 054,99
Matière et fournitures consommables	-	-	-	-
Produits en cours	5 147 598 306,83	66 235 985,50	5 081 362 321,33	5 357 544 432,10
Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
Produits finis	814 473 194,69	47 702 160,78	766 771 033,91	691 500 584,55
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>5 025 950 087,70</b>	<b>87 790 591,02</b>	<b>4 938 159 466,68</b>	<b>4 605 236 443,60</b>
Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	88 897 817,00	34 124 411,01	85 485 405,99	68 519 176,18
Clients et comptes rattachés	2 054 575 920,39	13 430 121,78	2 041 145 798,61	2 188 636 247,06
Personnel	-	-	0,00	7 900,78
Etat	244 960 327,21	-	244 960 327,21	245 404 200,65
Comptes d'associés	-	-	-	-
Autres débiteurs	2 033 928 444,81	70 948 058,23	1 962 980 386,58	1 551 827 284,25
Comptes de régularisation Actif	603 587 548,29	-	603 587 548,29	550 841 634,68
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>4 233 837,60</b>	<b>3 626 016,86</b>	<b>607 820,74</b>	<b>17 846 953,22</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>	-	-	-	-
(Eléments circulants)	-	-	-	-
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>11 957 547 375,55</b>	<b>348 736 183,90</b>	<b>11 608 811 191,65</b>	<b>11 493 919 468,46</b>
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	-	-	-	-
Chèques et valeurs à encaisser	151 556 074,39	-	151 556 074,39	23 764 999,45
Banque, T.G. et C.C.P.	858 500,43	-	858 500,43	1 079 353,25
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	31 601,61	-	31 601,61	42 833,23
<b>TOTAL III</b>	<b>152 446 176,43</b>	-	<b>152 446 176,43</b>	<b>24 887 185,93</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>18 225 497 332,56</b>	<b>1 507 226 647,71</b>	<b>16 718 270 684,85</b>	<b>16 529 296 671,56</b>

PASSIF	SITUATION au 30/06/2023		EXERCICE PRECEDENT au 31/12/2022	
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	-	-	-	-
Capital social ou personnel	4 025 512 540,00	-	4 025 512 540,00	4 025 512 540,00
Moins : Actionnaires, capital souscrit non appelé	-	-	-	-
Capital appelé	-	-	-	-
dont verse	-	-	-	-
Prime d'émission, de fusion, d'apport	3 603 499 130,00	-	3 603 499 130,00	3 603 499 130,00
Ecarts de reévaluation	-	-	-	-
Reserve légale	326 914 862,52	-	326 914 862,52	326 914 862,52
Autres réserves	-	-	-	-
Report à nouveau (2)	2 626 922 052,44	-	2 626 922 052,44	2 841 327 267,43
Résultats nets en instance d'affectation (2)	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice (2)	2 922 768,12	-	2 922 768,12	-214 405 214,99
<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>10 585 771 353,08</b>	-	<b>10 585 771 353,08</b>	<b>10 582 848 584,96</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>	-	-	-	-
Subventions d'investissement	-	-	-	-
Provisions réglementées	-	-	-	-
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>2 459 844 975,49</b>	-	<b>2 513 931 946,01</b>	<b>2 513 931 946,01</b>
Emprunts obligataires	972 354 166,61	-	972 354 166,61	972 354 166,61
Autres dettes de financement	1 487 490 808,88	-	1 487 490 808,88	1 541 577 779,40
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	-	-	-	-
Provisions pour risques	-	-	-	-
Provision pour charges	-	-	-	-
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	-	-	-	-
Augmentation des créances immobilisées	-	-	-	-
Diminution des dettes de financement	-	-	-	-
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>13 045 616 328,57</b>	-	<b>13 099 780 530,97</b>	<b>13 099 780 530,97</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>2 455 536 979,02</b>	-	<b>2 310 216 793,72</b>	<b>2 310 216 793,72</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	438 629 510,41	-	360 521 285,44	360 521 285,44
Clients créditeurs, avances et acomptes	827 639 594,96	-	931 568 013,61	931 568 013,61
Personnel	10 316 056,44	-	11 899 818,32	11 899 818,32
Organismes sociaux	3 790 631,83	-	3 638 309,70	3 638 309,70
Etat	327 592 792,37	-	292 043 817,06	292 043 817,06
Comptes d'associés	535 649 003,58	-	535 649 003,58	535 649 003,58
Autres créanciers	222 791 322,87	-	90 116 463,10	90 116 463,10
Comptes de régularisation-passif	89 128 066,56	-	84 780 102,91	84 780 102,91
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>247 678 500,00</b>	-	<b>273 938 900,00</b>	<b>273 938 900,00</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E) (Eléments circulants) (H)</b>	-	-	-	-
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>2 703 215 479,02</b>	-	<b>2 584 155 693,72</b>	<b>2 584 155 693,72</b>
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>	-	-	-	-
Credits d'escompte	-	-	-	-
Credits de trésorerie	60 000 000,00	-	17 734 677,11	17 734 677,11
Banques ( Soldes Créditeurs )	909 438 877,26	-	830 625 769,76	830 625 769,76
<b>TOTAL III</b>	<b>969 438 877,26</b>	-	<b>848 360 446,87</b>	<b>848 360 446,87</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>16 718 270 684,85</b>	-	<b>16 529 296 671,56</b>	<b>16 529 296 671,56</b>

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES 30 JUIN 2023

NATURE	OPERATIONS		TOTAL DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTAL DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à la période	Concernant les périodes précédentes		
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>463 617 858,89</b>	-	<b>463 617 858,89</b>	<b>218 594 436,91</b>
Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	-
Ventes de biens et services produits	691 510 608,67	-	691 510 608,67	142 027 743,18
Chiffre d'affaires	691 510 608,67	-	691 510 608,67	142 027 743,18
Variation de stocks de produits (+/-) (1)	-254 583 563,28	-	-254 583 563,28	45 689 531,80
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
Subvention d'exploitation	-	-	-	-
Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
Reprises d'exploitations: transferts de charges	26 690 813,50	-	26 690 813,50	30 877 161,93
<b>TOTAL I</b>	<b>463 617 858,89</b>	-	<b>463 617 858,89</b>	<b>218 594 436,91</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>499 063 394,42</b>	<b>2 684 350,79</b>	<b>501 747 745,21</b>	<b>267 678 444,14</b>
Achats revendus (2) de marchandises	-	-	-	-
Achats cosmétiques (2) de matière et de Fournitures	353 061 397,90	2 162 404,34	355 223 802,24	160 985 139,96
Autres charges externes	39 629 123,76	63 370,85	39 692 494,61	41 995 072,27
Impôts et taxes	3 192 638,78	458 575,60	3 651 214,38	4 297 933,90
Charges de personnel	47 035 109,41	-	47 035 109,41	47 144 080,85
Autres charges d'exploitation	1 208 241,60	-	1 208 241,60	1 447 566,21
Dotations d'exploitation	54 938 882,97	-	54 938 882,97	11 808 651,05
<b>TOTAL II</b>	<b>499 063 394,42</b>	<b>2 684 350,79</b>	<b>501 747 745,21</b>	<b>267 678 444,14</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATIONS (I-II)</b>	<b>-35 445 535,53</b>	<b>-2 684 350,79</b>	<b>-38 129 886,32</b>	<b>-49 084 007,23</b>
<b>III PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>650 707 856,26</b>	-	<b>650 707 856,26</b>	<b>19 939 021,36</b>
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	60 000 000,00	-	60 000 000,00	0,00
Gains de change	7 841,26	-	7 841,26	0,00
Interêts et autres produits financiers	22 540 015,00	-	22 540 015,00	19 718 127,36
Reprise financière; transferts de charges	568 160 000,00	-	568 160 000,00	220 894,00
<b>TOTAL III</b>	<b>650 707 856,26</b>	-	<b>650 707 856,26</b>	<b>19 939 021,36</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES (IV-V)</b>	<b>612 524 582,49</b>	-	<b>612 524 582,49</b>	<b>95 931 792,72</b>
Charges d'interêts	95 216 009,47	-	95 216 009,47	88 459 374,42
Pertes de changes	33 255,74	-	33 255,74	11 418,30
Autres charges financières	517 275 317,28	-	517 275 317,28	-
Dotations financières	0,00	-	0,00	7 461 000,00
<b>TOTAL IV</b>	<b>612 524 582,49</b>	-	<b>612 524 582,49</b>	<b>95 931 792,72</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER (IV - V)</b>	<b>38 183 273,77</b>	-	<b>38 183 273,77</b>	<b>-75 992 771,36</b>
<b>RÉSULTAT COURANT (III + V)</b>	<b>2 737 738,24</b>	<b>-2 684 350,79</b>	<b>53 387,45</b>	<b>-125 076 778,59</b>
<b>VI PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>9 937 517,99</b>	-	<b>9 937 517,99</b>	<b>5 507 256,58</b>
Produits des cessions d'immobilisation	8 152 775,50	-	8 152 775,50	1 080 741,21
Subvention d'équilibre	-	-	-	-
Reprise sur subventions d'investissement	-	-	-	-
Autres produits non courants	1 784 742,49	-	1 784 742,49	4 426 515,37
Reprises non courantes; transfert de charges	-	-	-	-
<b>TOTAL VI</b>	<b>9 937 517,99</b>	-	<b>9 937 517,99</b>	<b>5 507 256,58</b>
<b>CHARGES NON COURANTES (VII-VI)</b>	<b>5 215 993,32</b>	-	<b>5 215 993,32</b>	<b>4 765 066,27</b>
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	4 306 172,06	-	4 306 172,06	299 600,00
Subventions accordées	-	-	-	-
Autres charges non courantes	909 821,26	-	909 821,26	4 465 466,27
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	-	-	-	-
<b>TOTAL VII</b>	<b>5 215 993,32</b>	-	<b>5 215 993,32</b>	<b>4 765 066,27</b>
<b>RÉSULTAT NON COURANT (VII-VI)</b>	<b>4 721 524,67</b>	-	<b>4 721 524,67</b>	<b>742 190,31</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+V)</b>	<b>7 459 262,91</b>	<b>-2 684 350,79</b>	<b>4 774 912,12</b>	<b>-124 334 588,28</b>
<b>IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS</b>	<b>1 852 144,00</b>	-	<b>1 852 144,00</b>	<b>829 436,00</b>
<b>RÉSULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>5 607 118,91</b>	<b>-2 684 350,79</b>	<b>2 922 768,12</b>	<b>-125 164 024,28</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+VI+VII)</b>	<b>1 124 263 233,14</b>	-		